



# S K P

## ( Sasaran Kerja Pegawai )

Nama PNS : **IRMAYANTI, S.Pd.I**  
N I P : 197905192003122001  
Pangkat/Gol. : Penata Muda Tk. I / (III/b)  
Ruang  
Jabatan : Guru Ahli Pertama / Guru Kelas  
MIN 2 Batam  
Unit Kerja : Kantor Kementerian Agama Kota  
Batam

**KANTOR KEMENTERIAN AGAMA  
KOTA BATAM**

**2022**

**SASARAN KINERJA PEGAWAI  
PENDEKATAN HASIL KERJA KUANTITATIF  
BAGI JABATAN FUNGSIONAL**

KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BATAM

PERIODE PENILAIAN: 01 JANUARI s.d. 31 DESEMBER 2022

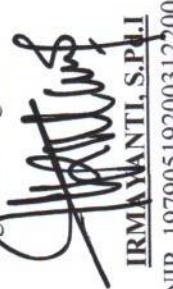
| NO       | PEGAWAI YANG DINILAI  | NO                 | PEJABAT PENILAI KINERJA   |          |         |
|----------|---|--------------------|---|----------|---------|
| 1        | <b>NAMA</b><br><b>IRMAYANTI, S.Pd.I</b>   | 1                  | <b>NAMA</b><br><b>IMAS SA'ADAH, S.Ag</b>  |          |         |
| NO.      | RENCANA HASIL KERJA   | ASPEK              | INDIKATOR KINERJA INDIVIDU  | TARGET   |         |
| (1)      | (2)   | (3)                | (4)   | (5)      | (6)     |
| A. UTAMA |   |                    |   |          |         |
| 1        | Terlaksananya pengelolaan manajemen madrasah dalam rangka pencapaian visi dan misi madrasah | Kuantitas<br>Waktu | Jumlah laporan jam mengajar (atau perangkat pembelajaran) sesuai yang ditetapkan<br>Persentase tercapainya penyusunan perangkat pembelajaran sesuai SNP | 2<br>100 | 2<br>12 |
| 2        | Terlaksananya standar nasional pendidikan dalam penyelenggaraan manajemen madrasah          | Kuantitas<br>Waktu | Laporan PKG<br>persentase laporan PKG   | 2<br>100 | 2<br>12 |
| 3        | Terlaksananya standar nasional pendidikan dalam penyelenggaraan manajemen madrasah          | Kuantitas<br>Waktu | Jumlah laporan evaluasi dan asesmen/penilaian terhadap siswa<br>persentase siswa yang dinilai dan dievaluasi  | 2<br>100 | 2<br>12 |

|                       |  |   |  |   |                     |  |
|-----------------------|--|---|--|---|---------------------|--|
|                       |  |   |  |   |                     |  |
| 4                     | Terlaksananya standar nasional pendidikan dalam penyelenggaraan manajemen madrasah         | Terlaksananya tugas yang diberikan kepala madrasah, baik dalam administratif maupun dalam Implementasi tugas sebagai Pembimbing kelas yang menjadi tanggung jawabnya  | Kuantitas<br>Kualitas<br>Waktu   | Jumlah laporan<br>Percentase tercapainya tugas<br>Waktu pelaksanaan                           | 2<br>100<br>12      |  |
| 5                     | Terlaksananya Peningkatan kompetensi, mutu dan jenjang karir guru dan atau Kepala madrasah | Terlaksananya peningkatan mutu guru   | Kuantitas<br>Kualitas<br>Waktu<br>Biaya  | Jumlah dokumen<br>Presenasi tercapainya tugas<br>Waktu pelaksanaan<br>Anggaran                | 2<br>100<br>12<br>0 |  |
| <b>B. TAMBahan</b>    |  |   |  |   |                     |  |
| 1                     | Terlaksanannya partisipasi kegiatan organisasi profesi guru                                | Terlaksananya kegiatan di organisasi profesi guru sebagai anggota PGMI dan KKG MI   | Kuantitas<br>Kualitas<br>Waktu<br>Biaya  | Jumlah SK/kartu anggota<br>percentase terlaksananya kegiatan<br>Waktu pelaksanaan<br>Anggaran | 2<br>100<br>12<br>0 |  |
| 2                     | Tercapainya peningkatan kompetensi guru melalui pengembangan diri                          | Terlaksananya pengembangan diri berupa seminar/diklat/publikasi ilmiah/karya inovatif   | Kuantitas<br>Kualitas<br>Waktu<br>Biaya  | Jumlah sertifikat/dokumen<br>percentase dokumen<br>Waktu pelaksanaan<br>Anggaran              | 2<br>100<br>12<br>0 |  |
| <b>PERILAKU KERJA</b> |  |   |  |   |                     |  |
| 1                     | Berorientasi pelayanan   | - Memahami dan memenuhi kebutuhan masyarakat<br>- Ramah, cekatan, solutif, dan dapat diandalkan<br>- Melakukan perbaikan tiada henti  | Ekspektasi Khusus Pimpinan:<br>- Terbuka terhadap masukan dari atasan dan mitra kerja<br>- selalu belajar dari kesalahan untuk perbaikan kinerja selanjutnya |   |                     |  |
| 2                     | Akuntabel  | - Melaksanakan tugas dengan jujur, bertanggungjawab, cermat, disiplin dan berintegritas<br>- Menggunakan kekayaan dan barang milik negara secara bertanggungjawab, efektif, dan efisien<br>- Tidak menyalahgunakan kewenangan jabatan | Ekspektasi Khusus Pimpinan:<br>- berani berterus terang dan mengakui kesalahan   |   |                     |  |
| 3                     | Kompeten   | - Meningkatkan kompetensi diri untuk menjawab tantangan yang selalu berubah<br>- Membantu orang lain belajar<br>- Melaksanakan tugas dengan kualitas terbaik  | Ekspektasi Khusus Pimpinan:<br>Menyelesaikan setiap pekerjaan sesuai dengan target dan standar kualitas yang ditetapkan                                      |   |                     |  |

|   |             |   |  |
|---|-------------|---|--|
| 4 | Harmonis    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Menghargai setiap orang apapun latar belakangnya</li> <li>- Suka menolong orang lain</li> <li>- Membangun lingkungan kerja yang kondusif</li> </ul>  | Ekspektasi Khusus Pimpinan:<br>membangun komunikasi yang lebih terbuka dan menjaga hubungan baik siap menawarkan bantuan tanpa diminta terlebih dahulu |
| 5 | Loyal       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Memegang teguh ideologi Pancasila, Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia</li> <li>- Menjaga nama baik sesama ASN, Pimpinan, Instansi, dan Negara</li> <li>- Menjaga rahasia jabatan dan negara</li> </ul>  | Ekspektasi Khusus Pimpinan:<br>Berani menyampaikan adanya indikasi/ hal-hal yang dapat merugikan dan membahayakan negara                               |
| 6 | Adaptif     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cepat menyesuaikan diri menghadapi perubahan</li> <li>- Terus berinovasi dan mengembangkan kreativitas</li> <li>- Bertindak proaktif</li> </ul>  | Ekspektasi Khusus Pimpinan:<br>Adaptif terhadap perubahan/dinamika organisasi  |
| 7 | Kolaboratif | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Memberi kesempatan kepada berbagai pihak untuk berkontribusi</li> <li>- Memberi kesempatan kepada berbagai pihak untuk berkontribusi</li> <li>- Terbuka dalam bekerja sama untuk menghasilkan nilai tambah</li> <li>- Menggerakkan pemanfaatan berbagai sumberdaya untuk tujuan bersama</li> </ul> | Ekspektasi Khusus Pimpinan:<br>Mampu mengelola dan melibatkan seluruh pihak sesuai dengan peran dan fungsinya untuk mencapai tujuan bersama            |



Pegawai Yang Dimilai

  
IRMA AYANTI, S.Pd.I.

NIP. 197905192003122001

## LAMPIRAN SASARAN KINERJA PEGAWAI

PERIODE PENILAIAN:  
01 JANUARI s.d. 31 DESEMBER 2022

### KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BATAM

#### DUKUNGAN SUMBER DAYA

- 1 Dukungan Sarana prasarana yang mendukung tercapainya Standar Nasional Pendidikan
- 2 Dalam rangka memenuhi ekspektasi Pimpinan, maka Pegawai membutuhkan Adaptif terhadap perubahan/ dinamika organisasi.
- 3 Dalam rangka memenuhi ekspektasi Pimpinan, maka Pegawai dapat menyelesaikan setiap pekerjaan sesuai dengan target dan standar kualitas yang ditetapkan

#### SKEMA PERTANGGUNGJAWABAN

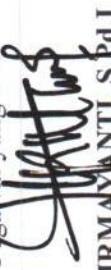
- 1 Progres pemberian laporan kegiatan Pendidikan dilakukan pertahun
- 2 Hasil kerja dilaporkan setiap hari/ mingguan/ bulanan/ berikut data yang dilaporkan adalah menyelesaikan setiap pekerjaan sesuai dengan target dan standar kualitas yang ditetapkan

#### KONSEKUENSI

- 1 Direkomendasikan untuk mengikuti pelatihan peningkatan kompetensi
- 2 Apabila memenuhi ekspektasi Pimpinan maka menyelesaikan setiap pekerjaan sesuai dengan target dan standar kualitas yang ditetapkan
- 3 Apabila tidak memenuhi ekspektasi Pimpinan maka berani berterus terang dan mengakui kesalahan.



Pegawai yang Dimilai

  
IRMAYANTI, S.Pd.I

NIP. 197905192003122001

**EVALUASI KINERJA PEGAWAI  
PENDEKATAN HASIL KERJA KUANTITATIF  
BAGI JABATAN FUNGSIONAL**

PERIODE\*\*\*: TRIWULAN IV/IV- AKHIR \*

PERIODE PENILAIAN: 01 JANUARI s.d. 31 DESEMBER 2022

| KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BATAM |                    | PEGAWAI YANG DINILAI |                     | PEJABAT PENILAI KINERJA                    |      |
|-------------------------------------|--------------------|----------------------|---------------------|--|------|
| NO                                  | NAMA               | NO                   | NAMA                | NO   | NAMA |
| 1                                   | IRMAYANTI, S.Pd.I  | 1                    | IRMAS SA'ADAH, S.Ag |  |      |
| 2                                   | 197905192003122001 | 2                    | NIP                 | 197507102005012015                         |      |
| 3                                   | PANGKAT/GOL. RUANG | 3                    | PANGKAT/GOL. RUANG  | Penata Tk. I / (III/d)                     |      |
| 4                                   | JABATAN            | 4                    | JABATAN             | Guru Ahli Pertama / Guru Kelas MIN 2 Batam |      |
| 5                                   | UNIT KERJA         | 5                    | INSTANSI            | Kantor Kementerian Agama Kota Batam        |      |

**CAPAIAN KINERJA ORGANISASI\***

BAIK

**POLA DISTRIBUSI:**

**KURVA DISTRIBUSI**

PREDIKAT KINERJA PEGAWAI DENGAN  
CAPAIAN KINERJA ORGANISASI BAIK



FREKUENSI PEGAWAI

| NO.             | RENCANA HASIL KERJA PIMPINAN YANG DIINTERVENSI  | RENCANA HASIL KERJA | ASPEK  | INDIKATOR KINERJA INDIVIDU | TARGET | HASIL KERJA |     | REALISASI BERDASARKAN BUKTI DUKUNG | UMPAH BALIK BERKELANJUTAN BERDASARKAN BUKTI DUKUNG |
|-----------------|---|---------------------|--|----------------------------|--------|-------------|-----|------------------------------------|--|
|                 |   |                     |  |                            |        | (1)         | (2) |                                    |  |
| <b>A. UTAMA</b> |   |                     |  |                            |        |             |     |                                    |  |
| 1               | Terlaksananya pengelolaan manajemen madrasah dalam rangka pencapaian visi dan misi madrasah | Kuantitas           | Jumlah laporan jam mengajar (atau perangkat pembelajaran) sesuai yang ditetapkan | 2                          | 2      |             |     |                                    |  |
|                 |   | Kualitas            | Persentase tercapainya penyusunan perangkat pembelajaran sesuai SNP              | 100                        | 100    |             |     |                                    |  |
|                 |   | Waktu               | waktu pelaksanaan  | 12                         | 12     |             |     |                                    |  |

Pimpinan : menurut saya ini sudah baik karena yang bersangkutan menyusun perangkat pembelajaran

|                    |  |   |   |   |                     |                     |
|--------------------|--|---|---|---|---------------------|---------------------|
|                    |  | Kuantitas   | Laporan PKG                             | 2   | 2                   |                     |
| 2                  | Terlaksananya standar nasional pendidikan dalam penyelenggaraan manajemen madrasah         | Terlaksananya pembelajaran yang efektif   | Kualitas<br>Waktu<br>Biaya              | percentase laporan PKG<br>waktu pelaksanaan<br>Anggaran   | 100<br>12<br>0      | 100<br>12<br>0      |
| 3                  | Terlaksananya standar nasional pendidikan dalam penyelenggaraan manajemen madrasah         | Terlaksananya evaluasi dan asesmen/ penilaian, analisis hasil penilaian dan tindak lanjut hasil penilaian   | Kuantitas<br>Kualitas<br>Waktu<br>Biaya | Jumlah laporan evaluasi dan asesmen/penilaian terhadap siswa<br>persentase siswa yang dimulai dan dievaluasi<br>waktu pelaksanaan evaluasi dan asesmen/ penilaian | 2<br>100<br>12<br>0 | 2<br>100<br>12<br>0 |
| 4                  | Terlaksananya standar nasional pendidikan dalam penyelenggaraan manajemen madrasah         | Terlaksananya tugas yang diberikan kepada madrasah, baik dalam administratif maupun dalam Implementasi tugas sebagai Penimbang kelas yang menjadi tanggung jawabnya | Kuantitas<br>Kualitas<br>Waktu<br>Biaya | Jumlah laporan<br>Persentase tercapainya tugas<br>Waktu pelaksanaan<br>Anggaran   | 2<br>100<br>12<br>0 | 2<br>100<br>12<br>0 |
| 5                  | Terlaksananya Peningkatan kompetensi, mutu dan jenjang karir guru dan atau Kepala madrasah | Terlaksananya peningkatan mutu guru   | Kuantitas<br>Kualitas<br>Waktu<br>Biaya | Jumlah dokumen<br>Presensi tercapainya tugas<br>Waktu pelaksanaan   | 2<br>100<br>12      | 2<br>100<br>12      |
| <b>B. TAMBAHAN</b> |  |   |   |   |                     |                     |
| 1                  | Terlaksananya partisipasi kegiatan organisasi profesi guru sebagai anggota PGMI dan KKG MI | Terlaksananya kegiatan di organisasi profesi guru sebagai anggota PGMI dan KKG MI   | Kuantitas<br>Kualitas<br>Waktu<br>Biaya | Jumlah SK/kartu anggota<br>persentase terlaksananya kegiatan<br>Waktu pelaksanaan<br>Anggaran   | 2<br>100<br>12<br>0 | 2<br>100<br>12<br>0 |
| 2                  | Tercapainya peningkatan kompetensi guru melalui pengembangan diri                          | Terlaksananya pengembangan diri berupa seminar/diklat/publikasi ilmiah/karya inovatif   | Kuantitas<br>Kualitas<br>Waktu<br>Biaya | Jumlah sertifikat/dokumen<br>persentase dokumen<br>Waktu pelaksanaan<br>Anggaran  | 2<br>100<br>12<br>0 | 2<br>100<br>12<br>0 |

| PERILAKU KERJA |                        | UMPAH BALIK BERKELANJUTAN BERDASARKAN BUKTI DUKUNG   |  |
|----------------|------------------------|--|--|
| 1              | Berorientasi pelayanan | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Memahami dan memenuhi kebutuhan masyarakat</li> <li>- Ramah, cekatan, solutif, dan dapat diandalkan</li> <li>- Melakukan perbaikan tiada henti</li> </ul>   | <p>Ekspektasi Khusus Pimpinan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Terbuka terhadap masukan dari atasan dan mitra kerja</li> </ul> <p>Pimpinan: selalu mengedepankan pengajaran dengan metode diskusi kepada para siswa</p>   |
| 2              | Akuntabel              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Melaksanakan tugas dengan jujur, bertanggungjawab, cermat, disiplin dan berintegritas tinggi</li> <li>- Menggunakan kekayaan dan barang milik negara secara bertanggungjawab, efektif, dan efisien</li> <li>- Tidak menyalahgunakan kewenangan jabatan</li> </ul>   | <p>Ekspektasi Khusus Pimpinan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- berani berterus terang dan mengakui kesalahan</li> </ul> <p>Pegawai: Yang bersangkutan tidak ingin mendapat perlakuan yang terlalu berlebihan sebagai Kepala Sekolah</p>   |
| 3              | Kompeten               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Meningkatkan kompetensi diri untuk menjawab tantangan yang selalu berubah</li> <li>- Membantu orang lain belajar</li> <li>- Melaksanakan tugas dengan kualitas terbaik</li> </ul>   | <p>Ekspektasi Khusus Pimpinan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Menyelesaikan setiap pekerjaan sesuai dengan target dan standar kualitas yang ditetapkan</li> </ul> <p>Pegawai di bawahnya (nama): selalu memberikan kesempatan yang sama untuk seluruh pegawainya mengikuti pengembangan kompetensi, tidak pernah membeda-bedakan terlihat dari upaya beliau untuk memastikan semua pegawainya memenuhi 24 JP pengembangan kompetensi</p> |
| 4              | Harmonis               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Menghargai setiap orang apapun latar belakangnya</li> <li>- Suka menolong orang lain</li> <li>- Membangun lingkungan kerja yang kondusif</li> </ul>   | <p>Ekspektasi Khusus Pimpinan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- membangun komunikasi yang lebih terbuka Pegawai di bawahnya (nama): Sering mengadakan agenda bersama untuk pegawai di sekolah ini, sehingga merekatkan antar satu pegawai dengan pegawai lainnya.</li> </ul> <p>Pegawai di bawahnya (nama): Memperlakukan seluruh pegawainya dengan adil dan tidak membedakan sehingga antar pegawai tidak ada rasa kecemburuan.</p>       |
| 5              | Loyal                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Memegang teguh ideologi Pancasila, Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, serta kepada Negara Kesatuan Republik Indonesia serta pemerintahan yang sah</li> <li>- Menjaga nama baik sesama ASN, Pimpinan, Instansi, dan Negara</li> <li>- Menjaga rahasia jabatan dan negara</li> </ul> | <p>Ekspektasi Khusus Pimpinan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Berani menyampaikan adanya indikasi/ hal-hal yang dapat merugikan dan membahayakan negara</li> </ul> <p>Pimpinan: Arahan pimpinan selalu diindaklanjuti dengan baik dan progresnya selalu dilaporkan tepat waktu</p>   |

|   |             |   |  |  |
|---|-------------|---|--|--|
| 6 | Adeptif     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cepat menyesuaikan diri menghadapi perubahan</li> <li>- Terus berinovasi dan mengembangkan kreativitas</li> <li>- Bertindak proaktif</li> </ul>  | <p>Ekspektasi Khusus Pimpinan:</p> <p>Adaptif terhadap perubahan/dinamika organisasi</p>   | Pimpinan (nama): semangat dalam mempelajari teknologi dan mampu menerapkan dalam proses belajar mengajar di kelas  |
| 7 | Kolaboratif | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Memberi kesempatan kepada berbagai pihak untuk berkontribusi</li> <li>- Terbuka dalam bekerja sama untuk menghasilkan nilai tambah</li> <li>- Menggerakkan pemanfaatan berbagai sumberdaya untuk tujuan bersama</li> </ul> | <p>Ekspektasi Khusus Pimpinan:</p> <p>Mampu mengelola dan melibatkan seluruh pihak sesuai dengan peran dan fungsinya untuk mencapai tujuan bersama</p> | <p>Pegawai di bawahnya (nama): Selalu mempertimbangkan masukan dari pegawai di bawahnya.</p>  |

#### RATING PERILAKU KERJA\*

#### SESUAI EKSPEKTASI

#### PREDIKAT KINERJA PEGAWAI\*

BAIK





## DOKUMEN EVALUASI KINERJA PEGAWAI

PERIODE\*\*\*: TRIWULAN I/II/III/IV- AKHIR\*

KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA PERIODE PENILAIAN:

BATAM

01 JANUARI s.d. 31 DESEMBER 2022

| 1. PEGAWAI YANG DINILAI           |  |
|-----------------------------------|--|
| NAMA                              | : <b>IRMAYANTI, S.Pd.I</b>                   |
| NIP                               | : 197905192003122001                         |
| PANGKAT/GOL. RUANG                | : Penata Muda Tk. I / (III/b)                |
| JABATAN                           | : Guru Ahli Pertama / Guru Kelas MIN 2 Batam |
| UNIT KERJA                        | : Kantor Kementerian Agama Kota Batam        |
| 2. PEJABAT PENILAI KINERJA        |  |
| NAMA                              | : <b>IMAS SA'ADAH, S.Ag</b>                  |
| NIP                               | : 197507102005012015                         |
| PANGKAT/GOL. RUANG                | : Penata Tk. I / (III/d)                     |
| JABATAN                           | : Guru Ahli Muda/Kepala MIN 2 Batam          |
| UNIT KERJA                        | : Kantor Kementerian Agama Kota Batam        |
| 3. ATASAN PEJABAT PENILAI KINERJA |  |
| NAMA                              | : <b>Dr. H. ZULKARNAIN, S.Ag., MH</b>        |
| NIP                               | : 197110102002121004                         |
| PANGKAT/GOL. RUANG                | : Pembina Tk. I / (IV/b)                     |
| JABATAN                           | : Kepala                                     |
| UNIT KERJA                        | : Kantor Kementerian Agama Kota Batam        |
| 4. EVALUASI KINERJA               |  |
| CAPAIAN KINERJA ORGANISASI        | : BAIK                                       |
| PREDIKAT KINERJA PEGAWAI          | : BAIK                                       |
| 5. CATATAN/REKOMENDASI            |  |
|                                   |  |

Batam, 2 Januari 2023

7. Pegawai yang Dinilai

**IRMAYANTI, S.Pd.I**  
NIP. 197905192003122001

Batam, 3 Januari 2023

6. Pejabat Penilai Kinerja

**IMAS SA'ADAH, S.Ag**  
NIP. 197507102005012015